

Goede zorg heeft geen baat bij bange en schuwe zorgbestuurders



Fenna van Dijk en Bart-Adriaan de Ruijter zijn advocaat bij Kennedy Van der Laan.

Afgelopen week ontstond in het FD een somber beeld van de positie van zorgbestuurders in Nederland.

In twee verschillende artikelen beschreven bestuursvoorzitter Jeroen van den Oever van zorggroep Fundis, en directeur Irene Groenink van zorgonderneming Annatommie mc, waarmee zij zoal worden geconfronteerd. Dat stemde niet positief.

Onduidelijke regelgeving, afhankelijkheid van jaarlijkse onderhandelingen met zorgverzekeraars, zorgkantoren of gemeenten, bekostigingsproblematiek en een structureel personeelstekort, bijvoorbeeld. En alsof dat nog niet genoeg is, worden zij in de media voortdurend tot kop-van-jut gemaakt.

Zeker dat laatste leidt tot een voorzichtige en risicoaverse houding, of zoals Van den Oever stelt: maatschappelijke vijandigheid jegens zorgbestuurders maakt angstig en schuw. Dit is een zeer onwenselijke ontwikkeling, want zij vormt een ernstige belemmering van innovatie en ondernemerszin, en daar heeft de zorgsector nu juist dringend behoefte aan.

Het is voor de zorg cruciaal dat kwalitatief goede bestuurders aan boord blijven of komen. Mensen die inhoudelijk sterk zijn, maar het bovendien aandurven hun rol te pakken.

De overmatige terughoudendheid van zittende bestuurders om te handelen — en voor nieuwe om überhaupt aan te treden — is in grote mate te herleiden tot de genoemde publieke schandpaal. Maar wellicht nog belangrijker is een verkeerde perceptie van bestuurdersaansprakelijkheid. De angst om juridisch te worden aangesproken leidt tot verlamming.

Het goede nieuws is dat die angst onterecht is. Wij hebben in Nederland een wettelijk kader van bestuurdersaansprakelijkheid dat ondernemerszin niet in de weg staat. De lat voor aansprakelijkheid ligt hoog. Alleen in geval van een persoonlijk ernstig verwijt of kennelijk onbehoorlijk bestuur is hiervan sprake. Denk aan evident wanbeleid of ernstige overtredingen van governance-regels. De wet biedt dus ruimte voor het feit dat je als bestuurder van een vennootschap nu eenmaal risico's neemt.

Gecalculeerde ondernemingsrisico's kunnen — en moeten soms zelfs — in het belang van de zorg worden genomen. Goede zorg is niet gebaat bij bange bestuurders.